



De manier waarop
je samenwerkt
bepaal je samen



Jan Co van den Doel

Ansel Velthof

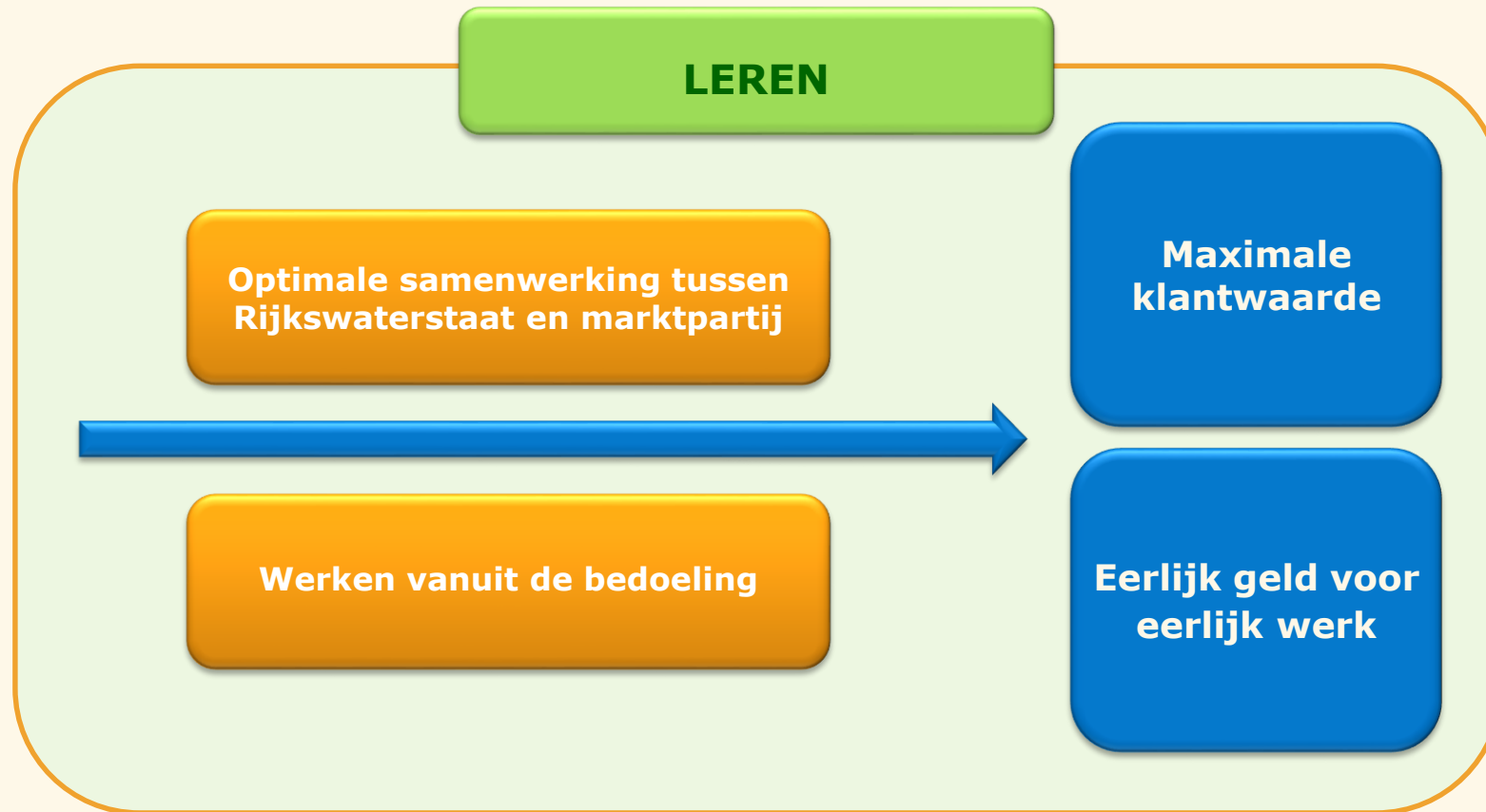
12 december 2017



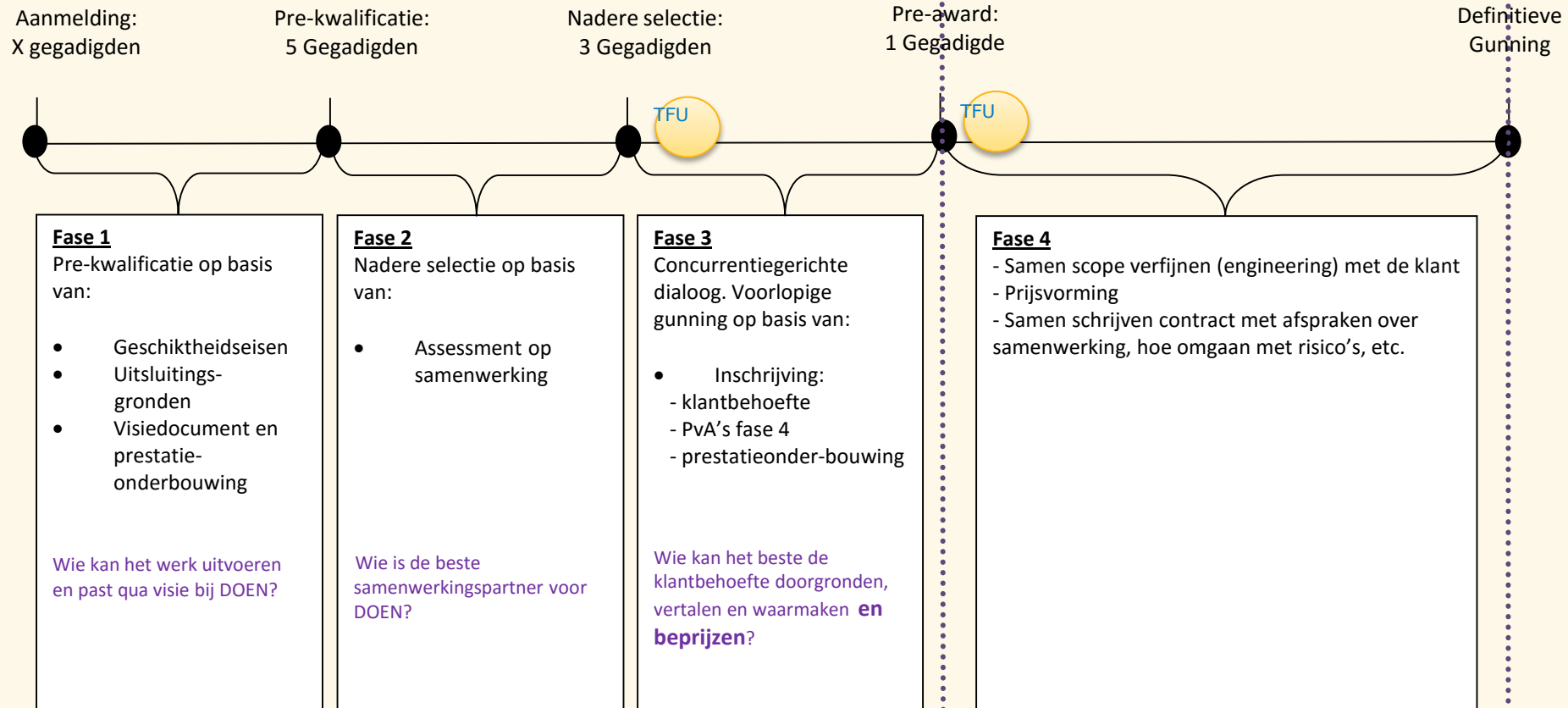
Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Milieu



Het experiment DOEN



Aanbesteding Project DOEN



Trechtering naar 1 partij

Samenwerking o.b.v. gelijkwaardigheid

Klantwaarde

- Onderzoeken van de behoefte vs. het bieden van oplossingen
 - Het realiseren van klantwaarde vs. het realiseren van een uitvraag
- Gezamenlijk afgewogen oplossing (tijd/geld/kwaliteit/hinder/....)
- Ruimte voor innovatie en eigen ideeën aannemer
- Geen discussie achteraf

Eerlijk geld voor eerlijk werk

Raming:

- Volgt en levert input aan ontwerpproces
- Afgeleide van het ontwerpproces
- Gezamenlijk gemaakt door kostendeskundigen Combinatie en RWS
- Getoetst door onafhankelijke

→ Raming past bij scope werk

→ Geen verrassingen later in project

→ Uitlegbaar

Samen contract schrijven

- Vastleggen van de belangrijkste afspraken
- Maar vooral: vastleggen van de manier waarop we met elkaar willen samenwerken
- En: een hulpmiddel op die momenten dat de samenwerking onder druk staat

→ Geen contract maar een handleiding

De Handleiding

- Een overeenkomst in juridische zin
- De 'Basisovereenkomst' van het project
- Onderliggende documenten
- Onderdeel van de 'wasstraat' van Project DOEN
- Het is ónze Handleiding

Denkwerk

- We blijven opdrachtgever en opdrachtnemer
- We zijn wel één team
- Hoe verdeel je de verantwoordelijkheid (of niet)?
- Hoe beoordelen we elkaars prestatie op een integere manier?

Oplossing

- Niet te moeilijk doen, het kan
- Trial en error
- Geen SCB

De afspraken

- Ambitie veiligheid
- Borging integriteit OG en ON binnen één team
- Klantwaarde, waaronder mijlpaal
- Verantwoordelijkheden
- Prijs en herijking prijs
- AK en W
- Omgang risico's
- Garanties

Ervaringen

- Lagere tenderkosten
- Hoog vertrouwen
- Kunst van het loslaten
- Kunst van het betrekken
- Klantwaarde wordt geboden
- Eerlijk geld door herijking
- Het totstandkomingsproces van de Handleiding is waardevoller dan de Handleiding zelf

Feedback en vragen?

Meer informatie op
www.projectdoen.nu